



Κωδικός Μαθήματος MPA-533	Τίτλος Μαθήματος Σεμινάριο Στρατηγικής Ανάλυσης	Πιστωτικές Μονάδες ECTS 10
Τμήμα Ευρωπαϊκών Σπουδών και Διεθνών Σχέσεων	Εξάμηνο 3 ^ο	Προαπαιτούμενα Κανένα
Κατηγορία Μαθήματος Υποχρεωτικό	Γνωστική Περιοχή Δημόσια Διοίκηση	Γλώσσα Διδασκαλίας Ελληνική
Επίπεδο Μαθήματος 2 ^{ος} Κύκλος	Έτος Σπουδών 1ο	Διδάσκων Καθηγητής Αθανάσιος Κριεμάδης
Μέθοδος Διδασκαλίας Προσωπική επικοινωνία/	Πρακτική Άσκηση N/A	Συν-απαιτούμενα Κανένα

Στόχοι του μαθήματος

Οι βασικοί στόχοι του μαθήματος είναι:

- Ο σχεδιασμός και διατύπωσης της Στρατηγικής για δημόσιο οργανισμό/επιχείρηση
- Η επικοινωνία και Υλοποίηση της Στρατηγικής για δημόσιο οργανισμό/επιχείρηση
- Η αξιολόγηση και Συνεχής Βελτίωση της Στρατηγικής για δημόσιο οργανισμό /επιχείρηση
- Η διαμόρφωση Στρατηγικού Σχεδίου για δημόσιο οργανισμό/επιχείρηση

Μαθησιακά αποτελέσματα

Ο φοιτητής, μετά την ολοκλήρωση του μαθήματος, αναμένεται να γνωρίζει:

- Τις έννοιες της Στρατηγικής, της Εταιρικής Αποστολής, των Αξιών, των Πολιτικών, και του Οράματος
- Την στρατηγική ανάλυση του Εσωτερικού και του Εξωτερικού περιβάλλοντος του δημόσιου οργανισμού
- Τη διαμόρφωση και το είδος της στρατηγικής που θα επιδιωχθεί
- Τους τρόπους υλοποίησης της στρατηγικής
- Την λήψη στρατηγικών αποφάσεων
- Την αξιολόγηση της στρατηγικής
- Πώς να διαμορφώσουν ένα στρατηγικό σχέδιο για κάποιο δημόσιο οργανισμό/επιχείρηση

Περιεχόμενο του μαθήματος

1. Ορισμοί, αναγκαιότητα και σημασία της στρατηγικής. Στρατηγική ανάλυση του Εξωτερικού περιβάλλοντος
2. Στρατηγική ανάλυση του Εσωτερικού περιβάλλοντος. Όραμα και Εταιρική Αποστολή

3. Οι τρεις βασικές θεωρήσεις της Στρατηγικής (Εταιρική, Επιχειρηματική και Λειτουργική στρατηγική)
4. Μέθοδοι ανάπτυξης των τριών ειδών στρατηγικής
5. Διαμόρφωση και αξιολόγηση του στρατηγικού σχεδίου
6. Στρατηγικές συμμαχίες. Αξιολόγηση, επιλογή και υλοποίηση στρατηγικής. Στρατηγική και οργανωτική δομή
7. Τεχνικές Χαρτοφυλακίου για λήψη στρατηγικών αποφάσεων

Μαθησιακές δραστηριότητες και διδακτικές μέθοδοι

Διάλεξη, ανάλυση, ατομική-ομαδική εργασία, ατομική καθοδήγηση, ανάλυση μελετών περίπτωσης, παρουσιάσεις φοιτητών.

Μέθοδοι αξιολόγησης

Διαμορφωτική αξιολόγηση – ανατροφοδότηση, ατομική-ομαδική εργασία, παρουσίαση, τελική εξέταση.

Βασικά διδακτικά εγχειρίδια/βιβλιογραφία

Συγγραφέας	Τίτλος	Εκδότης	Έτος	ISBN
Παπαδάκης, Β.	Στρατηγική των Επιχειρήσεων: Ελληνική και Διεθνής εμπειρία.	Αθήνα: Εκδόσεις Μπένου	2002	978-960-359-095-8
Κριεμάδης, Θ., & Χρηστάκης, Μ.	Αρχές και πρότυπα Μάνατζμεντ για τη Δημόσια Διοίκηση και τους Μη-Κερδοσκοπικούς Οργανισμούς	Αθήνα: Νομική Βιβλιοθήκη	2009	978-960-272-660-0

Συμπληρωματικά διδακτικά εγχειρίδια/βιβλιογραφία

1. Ansoff, I. & McDonnell, E. (1990). *Implanting Strategic Management*. Cambridge, UK: Prentice Hall.
2. Cole, G. A. (1997). *Strategic Management*. London, UK: Letts Educational.
3. Wit, B. & Meyer, R. (1998). *Strategy Process, Content, Context: An International perspective*. London, UK: International Thomson Business Press.