

MBAN 604G - Μετασχηματιστική Ηγεσία

Τίτλος μαθήματος	Μετασχηματιστική Ηγεσία				
Κωδικός μαθήματος	MBAN 604G				
Τύπος μαθήματος	Επιλεγόμενο Κατεύθυνσης				
Επίπεδο	2 ^{ος} κύκλος				
Έτος /Εξάμηνο	1 ^ο ή 2 ^ο / Χειμερινό, Εαρινό, Καλοκαιρινό				
Όνομα διδάσκοντα	Επαμεινώνδας Επαμεινώνδα				
ECTS	6	Διαλέξεις/ εβδομάδα	1/εβδομάδα	Εργαστήρια/ εβδομάδα	
Σκοπός και στόχοι μαθήματος	Να κατανοούν τις αρχές και τις θεωρίες της μετασχηματιστικής ηγεσίας. Να αναπτύσσουν τις απαραίτητες δεξιότητες για την έμπνευση και την παρακίνηση ομάδων προς την επίτευξη στρατηγικών στόχων. Να εξερευνούν το ρόλο των μετασχηματιστικών ηγετών στην προώθηση της καινοτομίας και της οργανωτικής αλλαγής. Να βελτιώνουν την αυτογνωσία και τη προσωπική ηγετική αποτελεσματικότητα. Να εφαρμόζουν πρακτικές μετασχηματιστικής ηγεσίας σε διάφορα οργανωτικά πλαίσια.				
Μαθησιακά αποτελέσματα	Επιδεικνύουν κατανόηση των βασικών εννοιών και χαρακτηριστικών της μετασχηματιστικής ηγεσίας. Διαφοροποιούν τη μετασχηματιστική ηγεσία από άλλα στυλ ηγεσίας μέσω κριτικής ανάλυσης. Αξιολογούν τον αντίκτυπο της μετασχηματιστικής ηγεσίας στην οργανωτική απόδοση και κουλτούρα. Σχεδιάζουν προσωπικά σχέδια ηγεσίας που ενσωματώνουν τις αρχές της μετασχηματιστικής ηγεσίας. Μετρούν την αποτελεσματικότητα των πρακτικών μετασχηματιστικής ηγεσίας σε διάφορα σενάρια. Αξιοποιούν τεχνικές μετασχηματιστικής ηγεσίας για να εμπνέουν και να ηγούνται διαφορετικών ομάδων.				
Προαπαιτούμενα	MBAN 680DG		Συναπαιτούμενα	OXI	

**Περιεχόμενο
μαθήματος**

Εβδομάδα 1

Εισαγωγή στις θεωρίες ηγεσίας

Επισκόπηση των στιλ ηγεσίας: Ανάλυση των διαφόρων στιλ ηγεσίας και των εφαρμογών τους.

Μετασχηματιστική έναντι συναλλακτικής ηγεσίας: Διάκριση μεταξύ αυτών των δύο πρωταρχικών μορφών ηγεσίας.

Εβδομάδα 2

Βασικές αρχές της μετασχηματιστικής ηγεσίας

Επιρροή και έμπνευση: Εξερεύνηση του πώς οι ηγέτες επηρεάζουν και εμπνέουν τις ομάδες τους.

Διανοητική διέγερση και εξατομικευμένη εξέταση: Κατανόηση της διανοητικής διέγερσης και του τρόπου προσαρμογής της αντιμετώπισης στα άτομα.

Εβδομάδα 3

Ηγετικές δεξιότητες και ικανότητες

Συναισθηματική νοημοσύνη: Ανάπτυξη συναισθηματικής νοημοσύνης για την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας της ηγεσίας.

Οραματική σκέψη και στρατηγικός σχεδιασμός: Καλλιέργεια της ικανότητας στρατηγικής σκέψης και αποτελεσματικού σχεδιασμού.

Εβδομάδα 4

Τεχνικές επικοινωνίας και ανατροφοδότησης

Αποτελεσματική επικοινωνία: Κατάκτηση της τέχνης της σαφούς, συνοπτικής και αποτελεσματικής επικοινωνίας.

Εποικοδομητική ανατροφοδότηση: Εκμάθηση τεχνικών για την παροχή και τη λήψη ανατροφοδότησης.

Εβδομάδα 5

Δημιουργία και καθοδήγηση ομάδων υψηλής απόδοσης

Παρακίνηση και δέσμευση των μελών της ομάδας: Εξερεύνηση στρατηγικών για την εξασφάλιση υψηλών κινήτρων και δέσμευσης της ομάδας.

Επίλυση συγκρούσεων και διαπραγμάτευση: Ανάπτυξη δεξιοτήτων αποτελεσματικής διαπραγμάτευσης και επίλυσης συγκρούσεων.

Εβδομάδα 6

Πρώθηση της δημιουργικότητας και της καινοτομίας

Ενθάρρυνση της δημιουργικότητας: Εφαρμογή τρόπων για να πυροδοτηθεί η δημιουργικότητα μέσα στις ομάδες.

Καινοτομία στην ηγεσία: Υιοθέτηση πρακτικών που προωθούν την καινοτομία.

Εβδομάδα 7

Μετασχηματιστική ηγεσία στην πράξη

Μελέτες περιπτώσεων: Ανάλυση επιτυχημένων μελετών περιπτώσεων μετασχηματιστικής ηγεσίας.

Ηγετική οργανωτική αλλαγή: Ανάπτυξη προσεγγίσεων για την αποτελεσματική προώθηση της οργανωτικής αλλαγής.

Εβδομάδα 8

Πολιτισμός και ηθική στην ηγεσία

Πολιτιστική επιρροή: Εξέταση του τρόπου με τον οποίο η κουλτούρα επηρεάζει το στιλ και την αποτελεσματικότητα της ηγεσίας.

Ηθική ηγεσία: Εξάσκηση στη λήψη ηθικών αποφάσεων και στη σημασία τους στην ηγεσία.

	Εβδομάδα 9 Δύναμη και επιρροή <i>Κατανόηση της δυναμικής της εξουσίας:</i> Αναγνώριση από πού προέρχεται η εξουσία και τις συνέπειές της. <i>Ενδυνάμωση:</i> Διερεύνηση των τρόπων ενδυνάμωσης των άλλων ως ηγέτης. Εβδομάδα 10 Ατομικές διαφορές και χαρακτηριστικά <i>Χαρακτηριστικά της προσωπικότητας στην ηγεσία:</i> Διερεύνηση πώς η προσωπικότητα επηρεάζει τις ηγετικές ικανότητες. <i>Αξίες και ικανότητες:</i> Αξιολόγηση του πώς οι ατομικές αξίες και ικανότητες επηρεάζουν το στυλ ηγεσίας. Εβδομάδα 11 Σύγχρονα στυλ ηγεσίας <i>Χαρισματική και βασισμένη στις αξίες ηγεσία:</i> Διαφοροποίηση μεταξύ χαρισματικού και αξιακού στυλ ηγεσίας. <i>Μετασχηματιστική ηγεσία σήμερα:</i> Συζήτηση για τις τρέχουσες τάσεις στη μετασχηματιστική ηγεσία. Εβδομάδα 12 Ανάπτυξη ηγετών για το μέλλον <i>Μέθοδοι ανάπτυξης ηγετών:</i> Εξερεύνηση για τις διάφορες τεχνικές ανάπτυξης ηγετών και για την αποτελεσματικότητά τους. <i>Το μέλλον της ηγεσίας:</i> Εξέταση των μελλοντικών τάσεων και προκλήσεων που θα αντιμετωπίσουν οι ηγέτες.
Μεθοδολογία διδασκαλίας	Διαλέξεις και σεμινάρια: Διαδραστικές συνεδρίες για τη συζήτηση βασικών εννοιών και θεωριών. Μελέτες περιπτώσεων: Ανάλυση παραδειγμάτων από τον πραγματικό κόσμο για να καταδειχθεί η αποτελεσματική ηγεσία στην πράξη. Ασκήσεις παιχνιδιού ρόλων: Προσομοιώσεις για την εξάσκηση σε δεξιότητες ηγεσίας και λήψης αποφάσεων. Ημερολόγια αυτοαναστοχασμού: Ενθάρρυνση των φοιτητών να προβληματιστούν σχετικά με το στυλ ηγεσίας και την ανάπτυξή τους. Ομαδικές εργασίες: Σχεδιασμός και υλοποίηση μιας πρωτοβουλίας ηγεσίας σε ομαδικό πλαίσιο. Online φόρουμ συζητήσεων: Συμμετοχή σε συνεργατικές συζητήσεις και αντιπαραθέσεις με τους συμμαθητές σας. Εργαστήρια: Συμμετοχή σε εξειδικευμένες συνεδρίες που επικεντρώνονται στην ανάπτυξη δεξιοτήτων. Προσκεκλημένες διαλέξεις: Απόψεις από ηγέτες του κλάδου σχετικά με τις πρακτικές μετασχηματιστικής ηγεσίας.
Βιβλιογραφία	The Art and Science of Leadership Nahavandi, A. Pearson 2015 7th Edition 9781292060187 Transformational Leadership Bass, B. M., & Riggio, R. E. Leadership: Theory and Practice Northouse, P. G. 8th Edition 9781544331942

	The Leadership Challenge: How to Make Extraordinary Things Happen in Organizations Kouzes, J. M., & Posner, B. Z. 6th Edition 9781119278962 Leadership in Organizations Yukl, G. 8th Edition 9780134166842 Leading Change Kotter, J. P. 9781422186435
Αξιολόγηση	Παρουσία και συμμετοχή: Πρόσωπο με πρόσωπο: Συνεισφορές κατά τη διάρκεια των διαλέξεων Σχέδιο ανάπτυξης ηγεσίας: Επικεντρώνεται στην ατομική ανάπτυξη, τόσο με πρόσωπο με πρόσωπο όσο και με ηλεκτρονικό τρόπο Ανάλυση μελέτης περίπτωσης: Αξιολόγηση της κατανόησης και της εφαρμογής των εννοιών της ηγεσίας Συμμετοχή και δέσμευση: Ενεργός συμμετοχή σε συζητήσεις και ομαδικές δραστηριότητες Τελική εξέταση: Ολοκληρωτικό τεστ εφ' όλης της ύλης του μαθήματος Ασκήσεις εντός του μαθήματος: Σε απευθείας σύνδεση: Διαδικτυακά: Τακτικές εργασίες και κουίζ
Γλώσσα	Ελληνική